



# Araceli GARCÍA NOMBELA

SECRETARIA GENERAL DE TECNIBERIA

**Tecniberia, la Asociación Española de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos, agrupa a 70 empresas, cuenta con cerca de 60 años de trayectoria, y es la patronal del sector de Ingeniería. ¿Qué acciones lleva a cabo la Asociación para promocionar a la ingeniería y su imagen en la sociedad?**

Participamos en diferentes foros multisectoriales dando a conocer que la ingeniería y la arquitectura juegan un papel fundamental en el desarrollo económico de los países. Los ingenieros aplicamos la ciencia y la tecnología para mejorar la infraestructura que permite el aumento de la riqueza y del nivel de vida de la población. En estos foros se

## Trayectoria

Araceli García Nombela es Ingeniera Agrónoma por la Universidad Politécnica de Madrid, realizando estudios en IAG School of Management de la Universidad Católica de Lovaina (Bruselas) en 2000 y es Máster en Business Administration –MBA– por el Instituto de Empresa (2007). Profesionalmente ha desarrollado su carrera en el ámbito de la consultoría de Ingeniería y asociativo.

genera mesas de debate con grandes colectivos, como CEOE, ICEX, MITMA, MITERD, etc.

En los últimos dos años hemos hecho más de 100 webinarios con diversos colectivos, en los que hemos promocionado y dado a conocer los servicios de las empresas, así como abordado problemáticas de las empresas consultoras, en el ámbito laboral, contractual, tecnológico, etc. Todos estos cursos los tenemos a disposición en la web.

### ¿Cuáles son los sectores con más empresas asociadas?

Somos una patronal con tradición de empresas en el sector de las infraestructuras (hidráulicas, de transporte, energéticas, sanitarias, educativas, urbanísticas, portuarias, etc.), casi todas las empresas trabajan en mayor o menor medida en este sector. Pero también en otros sectores como el medioambiental, reduciendo la emisión de contaminantes, la generación de residuos, y realizando la implantación de una cultura circular; en el sector de la edificación, que fue el que inició la introducción del entorno de trabajo colaborativo BIM que ahora se ha extendido al resto de sectores; en el urbanismo, transformando los entornos urbanos en lugares más habitables. También trabajan en el sector de la energía, ayudando en el desarrollo e implantación de nuevas tecnologías que ayuden en el proceso de descarbonización; y en el sector industrial, haciendo posible la transformación digital a la Industria 4.0; o en el sector de los servicios techno-

lógicos a través de la integración en entornos digitales, la sensorización, la robótica, inteligencia artificial o gemelos digitales.

### **¿Cuál es el volumen de negocio del sector en su conjunto?**

La facturación del sector de consultoría de ingeniería alcanzó en 2021 los 8600 millones de euros, lo que supuso un 11 % más respecto al año anterior. De la facturación total del sector, en 2021, las empresas de Tecniberia representan en torno a un 56 %. Aún estamos muy alejados de las cifras que se alcanzaron en 2021.

### **La Asociación se estructura en comisiones sectoriales y comités transversales, entre los que destacan Internacional, Innovación y Formación. ¿Qué relaciones mantiene Tecniberia con entidades similares en otros países?**

La tendencia a la globalización ya no es objeto de debate. Para conseguir el mayor número de beneficios y difundir el mensaje de nuestros asociados lo más posible, es necesario formar parte de los grandes colectivos. Mantenemos una muy buena relación con otras entidades similares a nosotros en todo el mundo, especialmente en Europa y América, con las que compartimos mesas de discusión internacional. Somos miembros y estamos en las directivas de la Federación Mundial de Consultoras de Ingeniería, FIDIC, que aglutina a 100 asociaciones internacionales; de la Federación Europea, EFCA, de la que formamos parte 27 miembros; y de la Federación Panamericana, FEPAC.

### **¿Cuáles son las razones, en su opinión, para que la ingeniería española esté considerada una de las mejor valoradas del mundo?**

La ingeniería española goza de una excelente reputación a nivel mundial, participa sola o en *joint ventures* con otras ingenierías internacionales en las obras más significativas del mundo. Estamos en el pelotón de cabeza de la ingeniería mundial. Nuestras empresas están participando en los proyectos más relevantes e icónicos de los países más avanzados del mundo. Todo ello por la buena forma-

ción continua de sus profesionales técnicos y la eficiente gestión de los contratos de las consultoras.

### **La resolución de conflictos es una necesidad en el mundo empresarial. En este sentido, ¿se ha detectado interés por la mediación y el arbitraje entre las empresas asociadas?**

Los contratos internacionales cada vez están más judicializados, es una tendencia muy arraigada en el mundo anglosajón, que se está extendiendo. Esto supone dificultades añadidas, por la menor disposición de compañías de seguros dispuestas a sumir estos riesgos y el consecuente incremento de las primas. También acrecienta el interés por mecanismos alternativos de resolución de conflictos como el arbitraje o la mediación.

### **La captación de profesionales jóvenes es uno de los principales retos de las empresas industriales. Así se evidenció en CIBITEC22, el Congreso Iberoamericano de Ingeniería y Tecnología, organizado por la Asociación y el Colegio de Ingenieros Industriales de Madrid. ¿Qué iniciativas promueve Tecniberia para acercar a los jóvenes titulados a las empresas de ingeniería?**

Desde Tecniberia colaboramos con nuestros asociados para dar visibilidad al mundo de la ingeniería y sus grandes proyectos, para de este modo tratar de atraer talento. E intentar que los graduados en ingeniería sigan desarrollando su carrera en el sector.

### **¿Tienen las empresas asociadas dificultad para captar talento?**

Así es, hay una fuerte demanda de trabajo sobre todo en ciertas áreas muy especializadas que no siempre es posible cubrir, para ello es fundamental la colaboración entre empresas, colegios, asociaciones y universidades, para poder adaptar la formación al mundo laboral.

Hay otros sectores como la consultoría de negocio o la banca que ofrecen mejores condiciones y con los que competimos a la hora de captar el talento. Tenemos que ser capaces de

ofrecer una propuesta de valor que les atraiga.

En lo referente a captar talento joven, en los últimos años se han graduado menos alumnos de carreras técnicas. Según un informe del Ministerio de Universidades, en la rama de Ingeniería y Arquitectura ha descendido un 37 % en los últimos 5 años. La falta de vocación por carreras técnicas lo consideramos un gran problema, no solo sectorial, sino de país. Nos podemos encontrar dentro de unos años que no tenemos profesionales cualificados para mantener a España como referente de ingeniería a nivel mundial.

### **¿Cómo evoluciona la presencia de la mujer en el sector de la ingeniería?**

Hicimos un estudio entre nuestras empresas consultoras de ingeniería y la presencia de la mujer es acorde a los porcentajes de mujeres que se gradúan de carreras técnicas, en torno al 23%. En varias de nuestras empresas asociadas tenemos referentes en puestos de responsabilidad, pero esto no quita que tengamos que hacer más promoción para que se animen muchas más. La diversidad de género aporta valor y enriquece al equipo, a la empresa y a sus clientes.

### **En CIBITEC22 también se analizó la transformación digital de las empresas en los países de Iberoamérica. Tecniberia está integrada en FEPAC (Federación Panamericana de Consultores). ¿Cuál es la situación del sector de ingeniería en esa área del mundo?**

Actualmente, Latinoamérica tiene un déficit en lo que a infraestructuras se refiere. Por ello, en los últimos tiempos, se han tomado medidas para corregirlo, pero, aun así, serán necesarias mayores inversiones. La crisis sanitaria y la situación política de algunos países está ralentizando el crecimiento en la región.

### **¿Qué acciones llevan a cabo conjuntamente Tecniberia y FEPAC?**

En el ámbito de la transformación digital tenemos una colaboración muy estrecha con ellos. Formamos parte

de un foro de trabajo conjunto, su Comité de Nuevas Tecnologías e Innovación, en el que se comparten entre las distintas asociaciones, ideas, problemáticas y, sobre todo, soluciones en los distintos países. Además, propiciamos contactos con actores de gran relevancia para nuestros negocios. Hace unos meses hicimos un webinar conjunto sobre los retos de la transformación digital en el sector de ingeniería y consultoría con varios casos de éxito. Lo tenemos a disposición en nuestro canal de YouTube.

**La actual crisis originada por la invasión de Ucrania, que conlleva una grave crisis energética mundial, se produce cuando el mundo no ha superado aún las consecuencias de la COVID-19. ¿Cómo ha afectado esta situación a las empresas asociadas?**

La incertidumbre geopolítica que ha generado la guerra de Ucrania ha hecho que se ralentice el buen crecimiento que tenía el sector. Por otra parte, la inflación media de 2022 es muy alta y parece que los precios seguirán en niveles elevados, lo que afecta enormemente a las empresas porque no se están viendo acompañadas de actualizaciones en los precios de los contratos, lo que está tensionando el mercado. No sería de extrañar que nos encontremos con licitaciones públicas donde hay pocos licitadores, lo que reduce la competitividad, o incluso que se queden desiertas.

**¿Qué actuaciones lleva a cabo Tecniberia en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la economía española?**

Los fondos *Next Generation* están destinados a contribuir a reparar los daños económicos y sociales causados por la pandemia. Las empresas de consultoría de ingeniería y arquitectura participarán fundamentalmente a través de las licitaciones públicas y, en menor medida, en préstamos o subvenciones. Este plan lleva incorporado un calendario de actuaciones muy ajustado en el tiempo y la constatación de que las inversiones se han llevado a cabo según lo proyectado.



Araceli García Nombela junto al decano del COIIM, César Franco.

Valoramos de forma excelente la iniciativa de la Unión Europea como palanca de reactivación y recuperación de la economía nacional. Pero es evidente que entraña riesgos o inconvenientes tales como no cumplir con los hitos preestablecidos, lo que haría que no se desembolsaran los fondos.

**El COIIM promueve la defensa de la profesión, trabajando a favor de sus colegiados. ¿Cómo pueden colaborar ambas entidades en la promoción de la ingeniería y la valoración de los profesionales?**

Ambas entidades podemos colabo-

rar en la defensa de una valoración adecuada de los servicios que prestamos. Es fundamental que el promotor, público o privado, reconozca que los servicios que prestan los profesionales de las empresas de ingeniería son de carácter intelectual, basados en el conocimiento dado que la mayor parte de sus costes son de personal técnico.

Hemos de dar conjuntamente visibilidad a que un ingeniero es uno de los profesionales más importantes para el desarrollo de un país. Son los que con su conocimientos e ingenio resuelven problemas y hacen que nuestro día a día sea mejor.